

【 第46回熊本大学定例学長記者懇談会 】

日 時：令和7年6月11日（水） 14：00～15：00（予定）

場 所：本部棟1階 大会議室

本学出席者：熊本大学長

小川 久雄

理事（研究・グローバル戦略、産学連携担当）

大谷 順

理事（広報・ブランディング・行政連携担当）

宮尾 千加子

内 容：

1. 半導体デジタル教育についての志

半導体・デジタル研究教育機構 卓越教授 若林 秀樹

2. 病院内福祉ネイルサロン設置事業について

大学院生命科学研究部 教授 福島 聡

3. ヒト胎盤幹細胞の樹立と胎盤発生機構に関する基礎的研究について

発生医学研究所 教授 岡江 寛明

4. その他

熊本大学 記者会見 6月11日 14時



半導体・デジタル研究教育機構 卓越教授 若林秀樹

メンバー - REISI 熊本大学半導体・デジタル研究教育機構

授業科目は学部2科目、大学院生2科目

半導体デジタル産業戦略検討会議/デジタルインフラ(DC等)会議 有識者メンバー

JEITA半導体部会政策提言タスクフォース座長

NEDO技術委員(ポスト5G基金、G基金)

研究イノベーション学会 副会長 理事 技術立国会議 理事

ニュースピックス プロピッカー 5.7万フォロワー<https://newspicks.com/user/848263/>

(86年東京大学大学院工学系研究科了、野村総合研究所主任研究員、JPモルガン、みずほ証券、マネージングディレクター調査部長を歴任、ヘッジファンド起業、2017.4-2025.3東京理科大学教授)

電機のトップアナリスト~2005年・日経ランキング1位5回、著書多数 日経経済教室9回掲載

ヘッジファンド起業+運用・05~14年 年率9.4%

COPYRIGHT © 2025 HIDEKI WAKABAYASHI. ALL RIGHTS RESERVED

1

経歴 立場変れど、 テクノロジーやイノベーションに関心 案因運縁恩

京都府立福知山高校卒、駿台予備校(寮生活を経て東大理一へ、レスリング部

精密機械工学科進学(佐田先生や吉川先生等)

大学院まで植村/大園/高増研、実験徹夜系のホログラフィ画像計測

野村総研へ(25歳) 理系のメーカー離れ 皆が電機へ行くのに違和感、科研費当り、カネの重要性に気づき、技術開発でなく 技術の目利き、予算付けが大事

技術調査部で、研究所の研究、高温超伝導、液晶、フラッシュメモリ等を調査

アナリストでなかったのに、アナリストランキング入り (1位は累計5回)で、アナリスト部隊へ異動、電機半導体担当(30歳)、リチャードクー氏など他の数名と初の年俸制社員(35歳)

野村に不満、外資系ヘッドハントされ(40歳)、ドレスナーラインオートベンソン、JPモルガンではMD(グローバルで100名、国内10名)、そして、みずほ証券で日本株立上げ

アナリストに飽き、ヘッジファンドを共同創業(45歳)、その間、森健一さんの紹介で香山さんと理科大MOTで非常勤講師で科目、ヘッジファンド 心身疲れ果て

2017年から理科大教授(55歳) 3月で定年(65歳)

4月から熊本大学卓越教授、立命館大学客員教授など(少なくとも70歳まで、半導体復活を見るまで)

COPYRIGHT © 2025 HIDEKI WAKABAYASHI. ALL RIGHTS RESERVED

2

過去30年以上、異なる3つの立場で 半導体やエレクトロニクス産業をフォロー 経営や起業、新規事業も

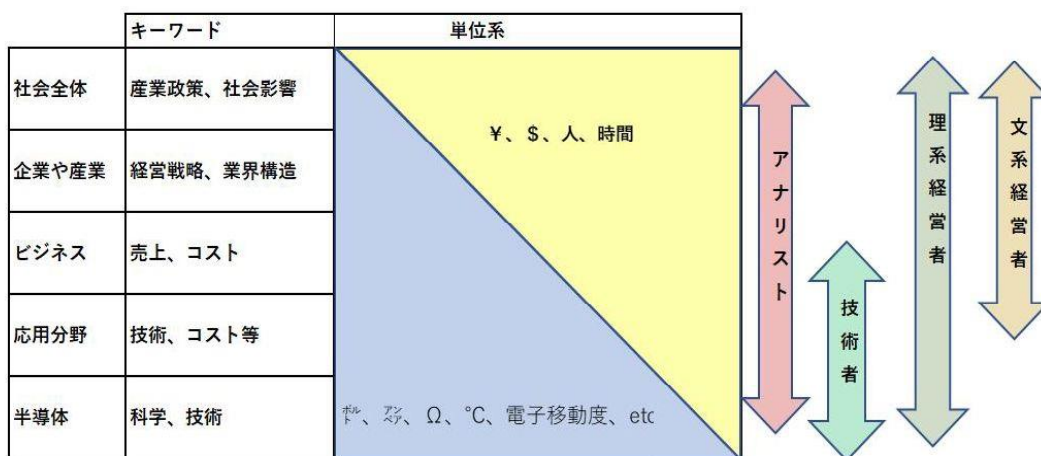
1. シンクタンク・アナリストで、企業や産業の分析予測 10年
(野村総研、みずほ証券、JPモルガンなど外資系証券)
マネージングディレクターとして経営にも寄与
2. 日本株ヘッジファンド起業、ファンドマネージャーとして 10年
起業・経営とファンドマネージャー
3. 東京理科大学大学院 MOT(技術経営)を社会人向けに教える
専攻長としてカリキュラム改革、部門長、評議員としてアカデミアマネジメント
多数の授業に加え、8年で累計85人のゼミ生指導(5万字以上ペーパー)
・2020年から政府の半導体政策に関与、業界からの提言書を取りまとめ(座長)、
半導体関連の多数のプロジェクト審査にも関わる
・研究者としては、イノベーションやR&Dマネジメント、教育ではMOTを普及

COPYRIGHT © 2025 HIDEKI WAKABAYASHI. ALL RIGHTS RESERVED

3

若林秀樹 自己紹介

半導体が専門！？いえ、半導体産業が専門
私は、アナリスト時代から、半導体を巡るヒトモノカネ
(ビジネスや企業や産業)とその構造が対象
とはいえ、NEDOや大河内記念賞で委員



(出所)若林秀樹

COPYRIGHT © 2025 HIDEKI WAKABAYASHI. ALL RIGHTS RESERVED

4

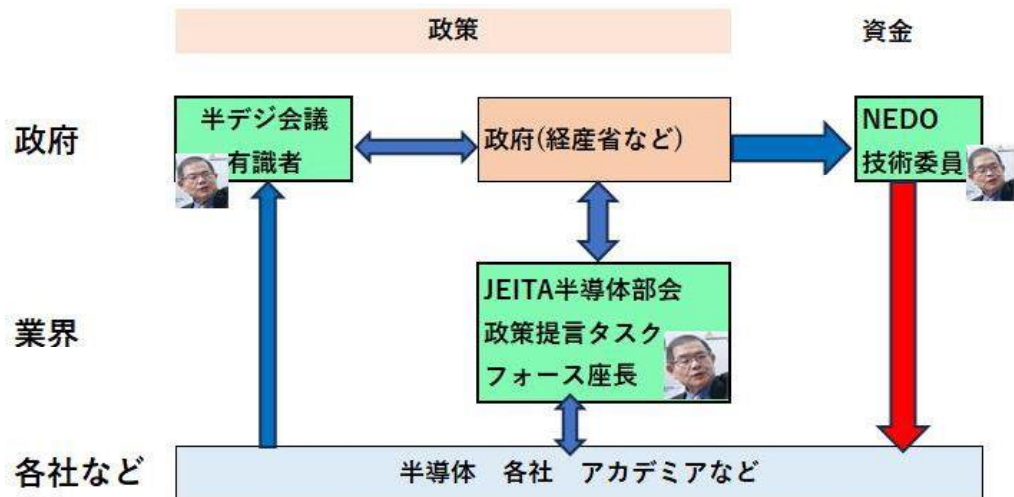
私の立場と半導体デジタル政策関わり

経産省 半導体デジタル産業戦略検討会議(半デジ会議)常連10名強(13回全部出席)

総務省経産省 デジタルインフラ(DC等)会議(座長 村井先生) 常連(12回全部出席)

NEDO技術委員 GI基金、ポスト5G基金

JEITA半導体部会 政策提言タスクフォース座長



出所:若林秀樹

COPYRIGHT © 2025 HIDEKI WAKABAYASHI. ALL RIGHTS RESERVED

5

日経新聞経済教室は、過去累計9回(理科大では8回)

理科大にて

2024年: [経営革新の支援、「伴走型」モデルの確立を 若林秀樹氏 - 日本経済新聞](#)

2024年: [短納期・チップレットに勝機 半導体産業は復活するか - 日本経済新聞 \(nikkei.com\)](#)

2022年: [デジタル列島改造の契機に 日本の半導体戦略は正しいか - 日本経済新聞 \(nikkei.com\)](#)

2021年: [段階に応じて「変態」せよ 日本企業再生は可能か - 日本経済新聞 \(nikkei.com\)](#)

2021年: [復活の鍵は「通研」にあり 電機業界生き残りの条件 - 日本経済新聞 \(nikkei.com\)](#)

2020年: [トップが研究開発を導け R&D費用の適正水準 - 日本経済新聞 \(nikkei.com\)](#)

2019年: [IDC頓挫と電機の未来\(中\) 技術と経営の掛け算を - 日本経済新聞 \(nikkei.com\)](#)

2017年: [東芝問題の教訓\(下\) 事業の構成 適切に管理を - 日本経済新聞 \(nikkei.com\)](#)

野村総研にて

1997年: 90年代の半導体産業-メモリ-を中心に経営的命題と技術的命題を探る

COPYRIGHT © 2025 HIDEKI WAKABAYASHI. ALL RIGHTS RESERVED

6

いえ、たまたま、光が当たっているだけで、他にも、もっと専門的な分野があります、ヘッジファンドなどはかなり詳しい、R&Dマネジメントも日本の世間(アカデミア、マスコミ)は一つの専門で分けけたがる日本は二刀流がいないし、嫌い??

出所：若林秀樹

(出所)若林秀樹

8

研究テーマ：R&D論： R&D費水準、イノベーションモデル、ポートフォリオ

経験 疑問 議論	問 ⇨ 先行研究があるが、 不十分or誰も答えられない	メタフィ	データ	仮説	検証	「理論」
大学院時代 科研費 野村総研 初期 研究所の研究 R&Dマネジメント OTO 技術予測 超伝導、AI TFT液晶、NANDフラッシュ ファンドマネージャー アカデミア NEDO審査	R&D効果はどう計測する？ R&D組織は独立、従属？ 研究所の組織 野村総研とLIXIL R&D あるべき姿？ 技術マップ？ イノベーションモデル R&Dポートフォリオ？ R&D 最適水準？ R&D 人事キャリアパス 公益と私益のR&D	金融理論 成長率、 収益率、割引率 金融 ポートフォリオ リスクとリターン リスク管理、選択 宝島 経団連	企業MTA 統計データ ×不十分	R&Dリスク量とR&D期待値の式 R&D費と成長率の相関 R&D費の理論式 イノベーション経路モデル	実測と理論 比較 理論式とデータ検証比較 多くの実例ケース 飯島の技術マップ R&D在り方 海老沢、三浦の研究 R&D規模 清水、毛塚の研究 R&Dキャリアパス 石川の研究 CTO 芳原の研究 研究所の時価総額 高橋の研究 技術特性とビジネスモデル	R&Dに関する 適正水準 ポートフォリオ、 イノベーションモデル R&D組織 R&D 技術マップ R&D 予測 の体系

(出所)若林秀樹

COPYRIGHT © 2025 HIDEKI WAKABAYASHI. ALL RIGHTS RESERVED

9

MOT教育 AIと大学やビジネススクール AIで自動化されるスキル

学部向け
 「半導体企業入門」
 「半導体・技術経営(MOT)入門」
 大学院向け
 「企業産業分析予測」
 「組織人事戦略」

普遍性 一般	チャットGPTが強い	
個別性 特別	チャットGPTが弱い	
	歴史的	最近の事象

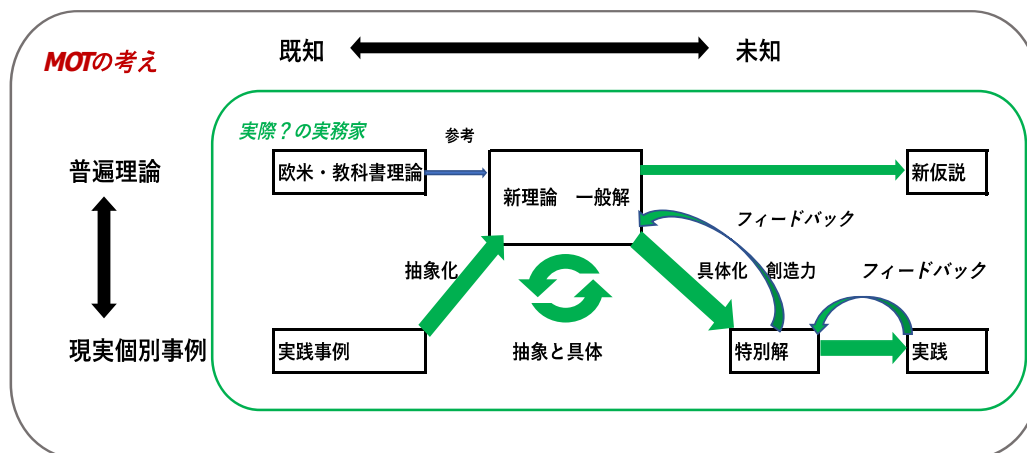
普遍性 一般解	アカデミック クラシック 知識 講義	
個別性 特別解	ソリューション(ゼミ指導)	
	クラシック	最近の話題 最先端

(出所)若林秀樹

COPYRIGHT © 2025 HIDEKI WAKABAYASHI. ALL RIGHTS RESERVED

10

MOTアプローチ



(出所)若林秀樹

COPYRIGHT © 2025 HIDEKI WAKABAYASHI. ALL RIGHTS RESERVED.

11

MOTやゼミで体得してほしい力 イノベーターのDNA 5つの発見力 byクリステンセン

- 1: **Associating** (関連づける力)・・・横グシ、メタファ、理文融合etc
- 2: **Questioning** (質問力)・・・授業やゼミで、ピュアに
- 3: **Observing** (観察力)・・・鳥、魚、虫、特に俯瞰と多眼的
- 4: **Experimenting** (実験力)・・・実行、失敗、修了後社会で！
- 5: **Networking** (人脈力)・・・多様なゲスト、多様な同期、ゼミなど

※【MOT実践・集中特訓ゼミ】を開講予定(7月～3月に)

- ・ 場所: 熊本大学東京オフィス(日比谷)
- ・ 対象: 社会人(定員15名)
- ・ 日程: 全13回(土曜日) 12:30～19:00
- ・ 備考: 日経BP主催

COPYRIGHT © 2025 HIDEKI WAKABAYASHI. ALL RIGHTS RESERVED.

12

社会実装にも、専門の更なる 深掘りにも、横グシ力が必要

俯瞰力、抽象化、帰納演繹の往復 $\times \Rightarrow \times$						
問を立てる力 $\times \Rightarrow \times$						
横グシ力、統合力(シンセシス) $\bigcirc \Rightarrow \times$						
専門分野 ◎	専門分野 ◎	専門分野 ◎	⋮	金融 ×	IT ×	英語 ×
ソリューション力 $\bigcirc \Rightarrow \Delta ?$						
現場力 $\bigcirc \Rightarrow \bigcirc ? \Delta ?$						

(出所)若林秀樹

2025年6月 定例学長記者懇談会

病院内福祉ネイルサロン設置事業 ～がん患者さんのQOL向上を目指して～



株式会社ルミエール・ド・ローブ
代表取締役

日本保健福祉ネイリスト協会
パートナー

熊本大学病院 皮膚科 教授
福島聡

福祉ネイルとは、高齢者、障害者、療養中の人々に向けたネイルケアであり、単に爪の清潔静養だけではなく、マニキュアを施す美容的要素に加え、ネイル動作によって自然に行われるスキンシップや会話を通じたコミュニケーションにより、生活に笑顔や彩りを添え、穏やかな気分、well-beingを導くことを目的とする



0

自己紹介



2019年 急性白血病
骨髄移植を受け生還

2021年 熊本大学病院皮膚科 教授就任
がん患者さんのアピアランスケアは使命



“夜明けの光”

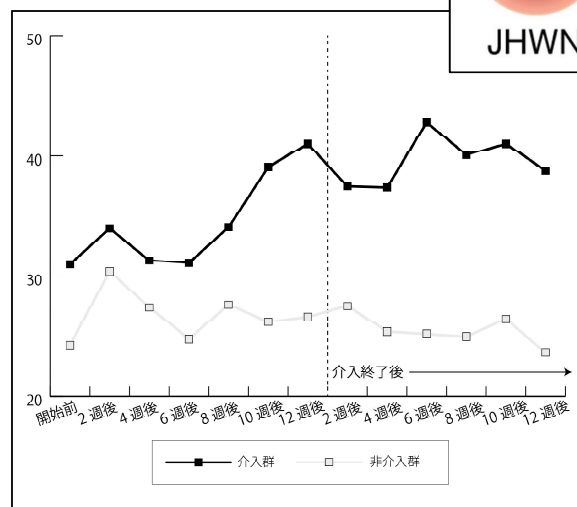


1

日本保健福祉ネイリスト協会とは？



- 主に高齢者、病気療養中の方、障がい者に対してネイルケアやマニキュアで彩ることにより対象者のQOLの向上を目指すための「福祉ネイリスト」を育成
- 「福祉ネイリスト」は全国に約3000名
- 高齢者施設、障がい者施設、病院などに出張して施術
- 病院や自治体と連携し、認知症の予防、フレイル予防、回復期リハビリテーションの推進に取り組む
- 学術研究集会を開催し、ネイルに関する様々な効果検証を行う



集団体操参加への積極性や意欲を示す指標の推移

ネイルケア実証事業を実施！

市内の福祉ネイリストの秋山 由香さん（ネイルサロン Ange）と正木 優子さん（Regalia Nail）がそれぞれ健康サービスセンターうたつと美馬市が吹笛サービスセンターライファアがたに訪問し、ネイルケアを行いました。ネイルケアを受けられた方からは、綺麗になった指先を見て、「こんなの初めて」「うれしい」といった喜びのお声をたくさんいただきました。また、買い物や旅行に行きたいといった前向きなお言葉もいただくことができました。



福祉ネイリスト正木さんが美馬市吹笛サービスセンターライファアがたに訪問

認知症の患者さんで、福祉ネイル介入によって、要介護5が、要介護4になった方も

徳島県美馬市
との連携の例



2

アピアランスケアの推進は国策 福祉ネイルでがん患者さんのQOLが改善するか？

がん治療に伴う脱毛や皮膚障害、瘢痕などの外見の変化は、患者さんの苦痛の上位にあるにもかかわらず、長い間、命と引き換えにやむを得ないものと考えられてきた。2018年の第3期がん対策推進基本計画に初めて「アピアランス」の課題が取り上げられ、患者さんのQOL向上のために医療者が外見の問題を適切に支援することが求められるようになった。

福祉ネイル介入によってがん患者さんのQOLが向上すると考え、臨床研究を実施した

学会発表や論文投稿準備中であるが、爪の客観的な観察項目は、抗がん剤治療を受けているがん患者であるため悪化傾向にある中、福祉ネイル介入によって、心理的なQOLが改善することが明らかとなった。（論文作成中）

参加者からの声

- 「治療がきつかったけど、ネイルがあるから来院できた。」
- 「治療で気分が滅入る中、爪がきれいなことで気持ちが上向いた。」
- 「研究がおわってしまって来週からネイルができないので残念。」



3

KN-17



(化学療法室に出張して福祉ネイル施行)

「きつかったけど、ネイルしたら気分が上がりました。」
「今日は干支のへびを書いてもらいました。」



Lumière de
l'aube

4

KN-17



3ヶ月後、治療が終了し、緩和ケア病院に転院された患者さんが、
福祉ネイルに来て下さいました。

「私の守り神のへびです」

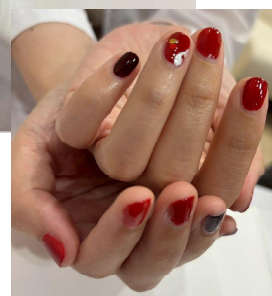


Lumière de
l'aube

5

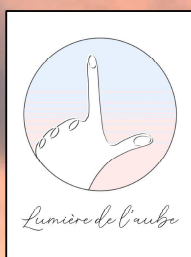
全国初！熊本大学病院内にサロンを開設 今後熊本県内、そして全国の病院に展開したい

2025年6月4日、熊本大学病院内に、常設のネイルサロンをオープン！
株式会社ルミエール・ド・ローブが運営
日本保健福祉ネイリスト協会がネイリストを派遣



6

株式会社ルミエール・ド・ローブの事業目的



福祉ネイルを通じて、がん患者さん、ご家族そして、
医療スタッフに少しでも光を届けたい！



Lumière de l'aube

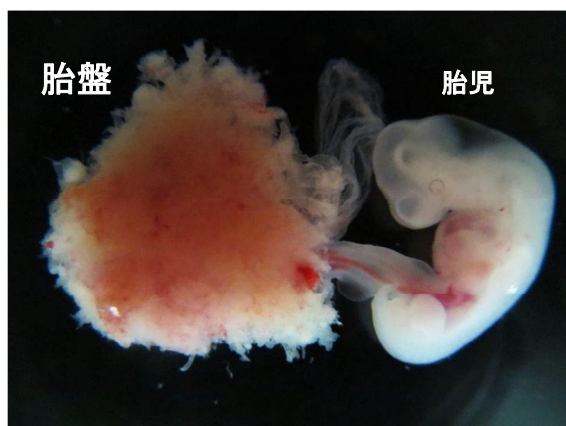


ヒト胎盤幹細胞の樹立と 胎盤発生機構に関する基礎的研究

発生医学研究所 胎盤発生分野
岡江 寛明



胎盤とは？

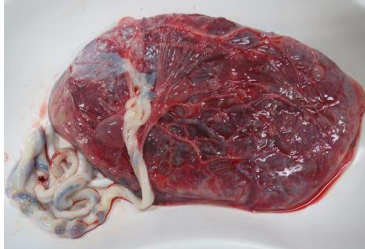


- ・ 栄養やガス交換
- ・ 老廃物の排出
- ・ ホルモンの産生
- ・ 母体免疫から胎児を保護



- ◆ 流・早産
- ◆ 妊娠高血圧症候群
- ◆ 妊娠糖尿病
- ◆ 胎児発育遅延

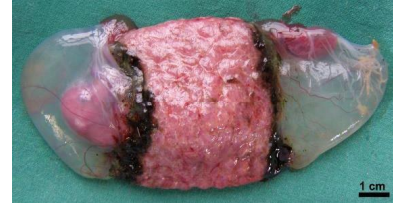
ヒト胎盤研究の難しさ



ヒト



ウシ



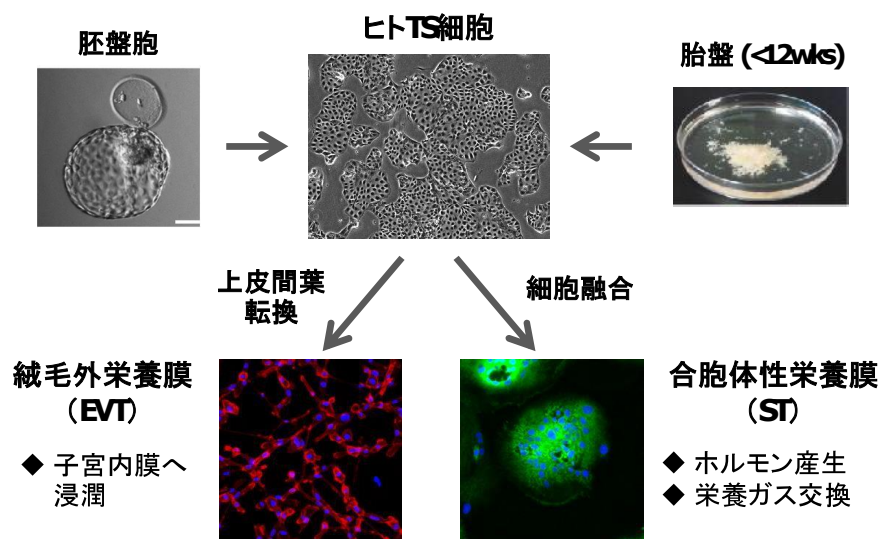
イヌ

(embryology.med.unsw.edu.auより)

- 子宮内の胎盤を直接解析することは倫理的・技術的に困難
- 構造や遺伝子発現は種によって大きく異なり、動物モデルを用いた研究も困難
- ヒト胎盤の正常細胞は培養できないため、試験管内実験を行うことができない

3

ヒト胎盤幹細胞(TS細胞)の樹立



Cell Stem Cell 2018

ヒト胎盤の発生や機能を解析するための強力なツール

4

